

(第3種郵便物認可)

メタリックガラスに無電解

開発した無電解メッキ法は、ガラスの前処理技術を新たに確立し、メチル液も独自に調整して実現した。ガラス表面に、メッキ被膜との密着性を高める前処理を施した後、独自調整の液に浸してスッキする。

ニッケルメッキのほか、難しいとされる銅メッキでもガラス表面と密着性の良い被膜形成に成功した。特に銅メッキでは従来、還元剤として加

えていたホルマリンを使わなければ、環境負荷を減らすため、ガラスに微細な配線パターンを形成するエッチングを行っているが、エッチングし難いとされる銅メッキ表面に微細な凹凸を付けるエッチングを行ったガラスを基板に使うと

ターンを形成する場合、表面に金属被膜を施す。簡単な装置により被膜形成ができる無電解メッキは、密着性を高めるため、ガラス表面に微細な凹凸を付けるエッチングを行ったガラスを基板に使うと

ターンを形成する場合、表面に金属被膜を施す。簡単な装置により被膜形成ができる無電解メッキは、密着性を高めるため、ガラス表面に微細な凹凸を付けるエッチングを行ったガラスを基板に使うと

ターンを形成する場合、表面に金属被膜を施す。簡単な装置により被膜形成ができる無電解メッキは、密着性を高めるため、ガラス表面に微細な凹凸を付けるエッチングを行ったガラスを基板に使うと

ターンを形成する場合、表面に金属被膜を施す。簡単な装置により被膜形成ができる無電解メッキは、密着性を高めるため、ガラス表面に微細な凹凸を付けるエッチングを行ったガラスを基板に使うと

ターンを形成する場合、表面に金属被膜を施す。簡単な装置により被膜形成ができる無電解メッキは、密着性を高めるため、ガラス表面に微細な凹凸を付けるエッチングを行ったガラスを基板に使うと

油圧シリンダー

生産能力を1割増強

南武自動車向け受注好調

南武（東京都大田区、野村和史社長、03-3742-7377）は、自動車業界向けを中心にお金製用油圧シリンダーの

生産能力を1割増強する。一部の部品生産を初めて外部委託するほか、本社工場のレイアウトを効率化、部品専門だった

タイ工場での完成品組み立ても始めた。フル生産体制だった04年9月期の受注高は16億円（前年度比2000万円）

17・8%増）。今期、すでに前年同期比15%増で推移している受注に対応するため、生産能力を拡大する。

まず、顧客から紹介を受けた自動車メーカー系列の2工場に一部の部品を生産委託し、精度・品質を維持しながら生産量を増やす。最終組み立て

を行なう東京都大田区の自社工場では、二つの工場建屋に隣接する土地（約80平方メートル）を新たに賃貸。両建屋に分かれていた工程をつないで作業員の動線を改善するとともに、加工機械も増設する。作業員数人の中途採用も進めている。

タイ工場は02年に新設し、日本向けに部品を生産してきた。04年末に始めた完成品組み立ては本社工場の5%程度の生産規模で、現地の日系自動車メーカー向けに納入している。

同社は金型の保持や中子の引き抜きに使う特殊油圧シリンダーの最大手。自動車業界各社の投資意欲が旺盛な上、バリの発生を防ぐ独自技術「スープアロウクシリンダー」への

改善傾向に陰り

国民公庫

3月期の業況判断DI日に発表した全国小企業動向調査によると、11期（04年10～12月期）

（「良い」と答えた企業の割合から「悪い」と答えた割合を引いた値）は

2年ぶり。国民公庫では「改善傾向に陰りが強まっている」（総合研究所）と分析している。業

個の開発を通じて組織力をアップを

い役割意識が芽生える③実践的なコーチングのフォローがコンサルティングとして付加されれるなどとなってい

ます。私もかかわり始めた教育「エンジニアリング・マインド・プログラム」（CHAMP）は、まさにこのテーマにマッチして

「気付き」によって受講者の行動変容が生じる

CHAMPの特徴

（1）職務階層によるさわし

（2）組織の潜れを引き出す教育

（3）組織の潜れを引き出す教育

（4）組織の潜れを引き出す教育

（5）組織の潜れを引き出す教育

（6）組織の潜れを引き出す教育

（7）組織の潜れを引き出す教育

（8）組織の潜れを引き出す教育

（9）組織の潜れを引き出す教育

（10）組織の潜れを引き出す教育

（11）組織の潜れを引き出す教育

（12）組織の潜れを引き出す教育

（13）組織の潜れを引き出す教育

（14）組織の潜れを引き出す教育

（15）組織の潜れを引き出す教育

（16）組織の潜れを引き出す教育

（17）組織の潜れを引き出す教育

（18）組織の潜れを引き出す教育

（19）組織の潜れを引き出す教育

（20）組織の潜れを引き出す教育

（21）組織の潜れを引き出す教育

（22）組織の潜れを引き出す教育

（23）組織の潜れを引き出す教育

（24）組織の潜れを引き出す教育

（25）組織の潜れを引き出す教育

（26）組織の潜れを引き出す教育

（27）組織の潜れを引き出す教育

（28）組織の潜れを引き出す教育

（29）組織の潜れを引き出す教育

（30）組織の潜れを引き出す教育

（31）組織の潜れを引き出す教育

（32）組織の潜れを引き出す教育

（33）組織の潜れを引き出す教育

（34）組織の潜れを引き出す教育

（35）組織の潜れを引き出す教育

（36）組織の潜れを引き出す教育

（37）組織の潜れを引き出す教育

（38）組織の潜れを引き出す教育

（39）組織の潜れを引き出す教育

（40）組織の潜れを引き出す教育

（41）組織の潜れを引き出す教育

（42）組織の潜れを引き出す教育

（43）組織の潜れを引き出す教育

（44）組織の潜れを引き出す教育

（45）組織の潜れを引き出す教育

（46）組織の潜れを引き出す教育

（47）組織の潜れを引き出す教育

（48）組織の潜れを引き出す教育

（49）組織の潜れを引き出す教育

（50）組織の潜れを引き出す教育

（51）組織の潜れを引き出す教育

（52）組織の潜れを引き出す教育

（53）組織の潜れを引き出す教育

（54）組織の潜れを引き出す教育

（55）組織の潜れを引き出す教育

（56）組織の潜れを引き出す教育

（57）組織の潜れを引き出す教育

（58）組織の潜れを引き出す教育

（59）組織の潜れを引き出す教育

（60）組織の潜れを引き出す教育

（61）組織の潜れを引き出す教育

（62）組織の潜れを引き出す教育

（63）組織の潜れを引き出す教育

（64）組織の潜れを引き出す教育

（65）組織の潜れを引き出す教育

（66）組織の潜れを引き出す教育

（67）組織の潜れを引き出す教育

（68）組織の潜れを引き出す教育

（69）組織の潜れを引き出す教育

（70）組織の潜れを引き出す教育

（71）組織の潜れを引き出す教育

（72）組織の潜れを引き出す教育

（73）組織の潜れを引き出す教育

（74）組織の潜れを引き出す教育

（75）組織の潜れを引き出す教育

（76）組織の潜れを引き出す教育

（77）組織の潜れを引き出す教育

（78）組織の潜れを引き出す教育

（79）組織の潜れを引き出す教育

（80）組織の潜れを引き出す教育

（81）組織の潜れを引き出す教育

（82）組織の潜れを引き出す教育

（83）組織の潜れを引き出す教育

（84）組織の潜れを引き出す教育

（85）組織の潜れを引き出す教育

（86）組織の潜れを引き出す教育

（87）組織の潜れを引き出す教育

（88）組織の潜れを引き出す教育

（89）組織の潜れを引き出す教育

（90）組織の潜れを引き出す教育

（91）組織の潜れを引き出す教育

（92）組織の潜れを引き出す教育

（93）組織の潜れを引き出す教育

（94）組織の潜れを引き出す教育

（95）組織の潜れを引き出す教育

（96）組織の潜れを引き出す教育

（97）組織の潜れを引き出す教育

（98）組織の潜れを引き出す教育

（99）組織の潜れを引き出す教育

（100）組織の潜れを引き出す教育

（101）組織の潜れを引き出す教育

（102）組織の潜れを引き出す教育

（103）組織の潜れを引き出す教育

（104）組織の潜れを引き出す教育

（105）組織の潜れを引き出す教育

（106）組織の潜れを引き出す教育

（107）組織の潜れを引き出す教育

（108）組織の潜れを引き出す教育

（109）組織の潜れを引き出す教育

（110）組織の潜れを引き出す教育

（111）組織の潜れを引き出す教育

（112）組織の潜れを引き出す教育

（113）組織の潜れを引き出す教育

（114）組織の潜れを引き出す教育

（115）組織の潜れを引き出す教育

（116）組織の潜れを引き出す教育

（117）組織の潜れを引き出す教育

（118）組織の潜れを引き出す教育

（119）組織の潜れを引き出す教育

（120）組織の潜れを引き出す教育

（121）組織の潜れを引き出す教育

（122）組織の潜れを引き出す教育

（123）組織の潜れを引き出す教育

（124）組織の潜れを引き出す教育

（125）組織の潜れを引き出す教育

（126）組織の潜れを引き出す教育

（127）組織の潜れを引き出す教育

（128）組織の潜れを引き出す教育

（129）組織の潜れを引き出す教育

（130）組織の潜れを引き出す教育

（131）組織の潜れを引き出す教育

（132）組織の潜れを引き出す教育

（133）組織の潜れを引き出す教育

（134）組織の潜れを引き出す教育

（135）組織の潜れを引き出す教育

（136）組織の潜れを引き出す教育

（137）組織の潜れを引き出す教育

（138）組織の潜れを引き出す教育

（139）組織の潜れを引き出す教育

（140）組織の潜れを引き出す教育

（141）組織の潜れを引き出す教育

（142）組織の潜れを引き出す教育

（143）組織の潜れを引き出す教育

（144）組織の潜れを引き出す教育

（145）組織の潜れを引き出す教育

（146）組織の潜れを引き出す教育

（147）組織の潜れを引き出す教育

（148）組織の潜れを引き出す教育

（149）組織の潜れを引き出す教育

（150）組織の潜れを引き出す教育

（151）組織の潜れを引き出す教育

（152）組織の潜れを引き出す教育

（153）組織の潜れを引き出す教育

（154）組織の潜れを引き出す教育

（155）組織の潜れを引き出す教育

（156）組織の潜れを引き出す教育

（157）組織の潜れを引き出す教育

（158）組織の潜れを引き出す教育

（159）組織の潜れを引き出す教育

（160）組織の潜れを引き出す教育

（161）組織の潜れを引き出す教育

（162）組織の潜れを引き出す教育

（163）組織の潜れを引き出す教育

（164）組織の潜れを引き出す教育

（165）組織の潜れを引き出す教育

（166）組織の潜れを引き出す教育

（167）組織の潜れを引き出す教育

（168）組織の潜れを引き出す教育

（169）組織の潜れを引き出す教育

（170）組織の潜れを引き出す教育

（171）組織の潜れを引き出す教育

（172）組織の潜れを引き出す教育

（173）組織の潜れを引き出す教育

（174）組織の潜れを引き出す教育

（175）組織の潜れを引き出す教育

（176）組織の潜れを引き出す教育

（177）組織の潜れを引き出す教育

（178）組織の潜れを引き出す教育

（179）組織の潜れを引き出す教育

（180）組織の潜れを引き出す教育

（181）組織の潜れを引き出す教育

（182）組織の潜れを引き出す教育

（183）組織の潜れを引き出す教育

（184）組織の潜れを引き出す教育

（185）組織の潜れを引き出す教育

（186）組織の潜れを引き出す教育

（187）組織の潜れを引き出す教育

（188）組織の潜れを引き出す教育

（189）組織の潜れを引き出す教育

（190）組織の潜れを引き出す教育

（191）組織の潜れを引き出す教育