

野村さんは週末にきちんと休みをとりますか。どんな休日を通すのですか。

(東京都、射出成形)

私の親父(おやじ)は土日祝日もなくほぼ毎日会社に来ていました。でも人間は働くためだけに生まれてきたんじゃない。私が社長になって完全週休2日制を導入しました。今仕事が忙しいせいもあって土曜日に出勤する社員もいますが、若い人にはきちんと休暇をとってほしいと思っています。だからまず社長が率先垂範。土日とも休みます。

土曜日はテレビを見ますね。シアトルマリナーズのイチロー選手を見ていたり幸せなんです。多チャンネルのケーブルテレビを契約していて、英BBCや米ABCで世界情勢も分かります。ただ、社長業ってプレッシャーがありますから、テレビを見て頭を空っぽにする時間が必要。アガサ・クリステイーのミステリーものなんかいいですね。

日曜日はゆっくり起きて遅めの朝ご飯を食べてから、2時間くらいかけて世田谷美術館(東京都世田谷区)まで散歩します。普段は車で移動しているので足がなまりま

## 部下を信頼して ゆっくりと散歩

# 週末にはきちんと休みをとりますか

すから。女房も一緒です。2人とも絵が好きなので。世田谷区には芸術家がたくさん住んでいて、良い作品がけっこうありますよ。帰りはタクシーで区内二子玉川の高島屋へ出て、買い物や食事を楽しみます。

そんな時に周りを見ると、団塊の世代の女性たちは昼間から赤ワインを飲んで海外旅行の話をして、人生を見事に遊び切っている。あの可処分所得は日本経済に貢献していますなあ。男どもも少し休日の過ごし方を考えないといけません。

社長が365日働く会社は、権限委譲ができていないのだと思います。うちには信頼できる部下がいるから、私は伝票もチェックしません。みんながきちんとやってくれるんで、朝、シアトルマリナーズの試合放送があったりすると会社に行きたくなくなっちゃう。会社に「休んでもいい?」って電話すると怒られるんです。

(次の回答者はマテリアルの細貝淳一社長です。Jのコーナーへの感想、回答者への質問は、J020003@tky.nikkan.co.jpまで)

## 悩み? 聞くよ!

~東京・太田の4人が答える~

### 回答者

### 南武社長 野村 和史さん

青山学院大卒、父が創業した南武に61年(昭36)入社。父も会社が火事で全焼、外資系商社で活躍。84年に復帰し95年社長。66歳。エンジン製造などの金型用中子抜き油圧シリンダーで圧倒的シェア。

