

国際化への挑戦



タイのオオタテクノパークでは
若手経営者が奮闘

年6月にオープンした工場
アパート「オオタテクノパ
ーク」は、大田区産業振興
協会が企画し現地の工業団
地運営会社、アマタ・コー
ポレーションが建設した。
発注元の大宇企業が生産拠
点をアジアにシフトし、大
田区の中小製造業もコス
ト、納期の面で海外進出を
迫られている。オオタテク
ノパークの目的はオオタテ
クとなること。そして入居
企業で海外事業を担ってい

るのが、若き経営者たち
だ。
オオタテクノパークの入
居第1号となった南武で現
地の責任者を務める野村作
英は、大手住宅メーカーを
辞め「世界を回る仕事」を
するために父が経営する南
武に入社した。英船ができ
るわけでもない。海外赴任経
験もなかったが、まず米国
での代理店網整備を命じら
れ、年に5、6回出張しレ
ンタカーで大陸を走り回っ
てきた。今回、自社では
引き上げた。
オオタテクノパークの入
居第2陣は江崎工業と西居
製作所で、07年春の稼働を
目指し準備を進めている。
江崎工業は自動車のディ
ゼルエンジン向けを中心
に、鉄、ステンレス、ゴム
など各種のパイプ部品を加
え兄弟で役割分担できた
ことが大きかった。徳和は
「海外進出は大田区の企業
に共通する課題だから、み
んなが応援してくれる。絶
対に失敗できない」と話
す。
大田区の足元でも、若手
による国際化が進む。試作
部品のクラム・ワークス
ではインド出身の金型設計
者で中国出身の生産管理担
当者が活躍。社長の山口誠
二は「大田区で世界の若者
を育てたい」といい、将来
はインドにエンジンリアリ
ング拠点を開設することを考
えている。

南武は地域の有力企業と
はいえ、100人あまりの
従業員のなかで海外事業を
こなせる人材は限られる。
南武は02年にタイに工場進
出、05年に担当者が帰国す
ると入れ替わりに伯英が赴
任することになった。工場
拡張の必要に迫られ、あわ
ただしくオオタテクノパー
クへの移転を指揮、合わせ
て現地需要を開拓する営業
活動にも取り組み、タイ現
地法人の売り上げを05年度
の月平均750万円から06
年には同2100万円まで
きたのは、オオタテクノパ

最初の海外生産拠点として
タイ進出を決断、低コスト
を生かした海外の需要開拓を
狙う。
西居製作所も発注元のテ
ジタルカメラメーカーなど
のアジアシフトに対応する
ため、タイ進出を決めた。
専務の西居徳和が日本で指
揮を執り、弟で取締役の広
和が「英語はできないけれ
ど、最後はポディーランゲ
ージ」と言いながら現地で
奔走する。社員18人の西居
製作所が海外進出を實現で
きている。

ハーパー・ウエブの山内
実は、海外に出たとしても出
られない中小製造業のため
に海外部品の調達支援サー
ビスを始めた。「大手企業も
同じように、中小企業も
採算が合わなくなってきた事
を海外に委託し、国内では
付加価値の高い仕事に専念
すべきだ」という山内の
発想は、かつての大田区の
町工場にはなかったものだ。
今日も山内は中小企業
に代わってアジアへの出張
を繰り返し、低コストでき
ちなした生産管理が可能
な生産委託先の確保に奔走
している。

大田区の足元でも、若手
による国際化が進む。試作
部品のクラム・ワークス
ではインド出身の金型設計
者で中国出身の生産管理担
当者が活躍。社長の山口誠
二は「大田区で世界の若者
を育てたい」といい、将来
はインドにエンジンリアリ
ング拠点を開設することを考
えている。

ハーパー・ウエブの山内
実は、海外に出たとしても出
られない中小製造業のため
に海外部品の調達支援サー
ビスを始めた。「大手企業も
同じように、中小企業も
採算が合わなくなってきた事
を海外に委託し、国内では
付加価値の高い仕事に専念
すべきだ」という山内の
発想は、かつての大田区の
町工場にはなかったものだ。
今日も山内は中小企業
に代わってアジアへの出張
を繰り返し、低コストでき
ちなした生産管理が可能
な生産委託先の確保に奔走
している。

ハーパー・ウエブの山内
実は、海外に出たとしても出
られない中小製造業のため
に海外部品の調達支援サー
ビスを始めた。「大手企業も
同じように、中小企業も
採算が合わなくなってきた事
を海外に委託し、国内では
付加価値の高い仕事に専念
すべきだ」という山内の
発想は、かつての大田区の
町工場にはなかったものだ。
今日も山内は中小企業
に代わってアジアへの出張
を繰り返し、低コストでき
ちなした生産管理が可能
な生産委託先の確保に奔走
している。

ハーパー・ウエブの山内
実は、海外に出たとしても出
られない中小製造業のため
に海外部品の調達支援サー
ビスを始めた。「大手企業も
同じように、中小企業も
採算が合わなくなってきた事
を海外に委託し、国内では
付加価値の高い仕事に専念
すべきだ」という山内の
発想は、かつての大田区の
町工場にはなかったものだ。
今日も山内は中小企業
に代わってアジアへの出張
を繰り返し、低コストでき
ちなした生産管理が可能
な生産委託先の確保に奔走
している。

ハーパー・ウエブの山内
実は、海外に出たとしても出
られない中小製造業のため
に海外部品の調達支援サー
ビスを始めた。「大手企業も
同じように、中小企業も
採算が合わなくなってきた事
を海外に委託し、国内では
付加価値の高い仕事に専念
すべきだ」という山内の
発想は、かつての大田区の
町工場にはなかったものだ。
今日も山内は中小企業
に代わってアジアへの出張
を繰り返し、低コストでき
ちなした生産管理が可能
な生産委託先の確保に奔走
している。

ハーパー・ウエブの山内
実は、海外に出たとしても出
られない中小製造業のため
に海外部品の調達支援サー
ビスを始めた。「大手企業も
同じように、中小企業も
採算が合わなくなってきた事
を海外に委託し、国内では
付加価値の高い仕事に専念
すべきだ」という山内の
発想は、かつての大田区の
町工場にはなかったものだ。
今日も山内は中小企業
に代わってアジアへの出張
を繰り返し、低コストでき
ちなした生産管理が可能
な生産委託先の確保に奔走
している。

ハーパー・ウエブの山内
実は、海外に出たとしても出
られない中小製造業のため
に海外部品の調達支援サー
ビスを始めた。「大手企業も
同じように、中小企業も
採算が合わなくなってきた事
を海外に委託し、国内では
付加価値の高い仕事に専念
すべきだ」という山内の
発想は、かつての大田区の
町工場にはなかったものだ。
今日も山内は中小企業
に代わってアジアへの出張
を繰り返し、低コストでき
ちなした生産管理が可能
な生産委託先の確保に奔走
している。

ハーパー・ウエブの山内
実は、海外に出たとしても出
られない中小製造業のため
に海外部品の調達支援サー
ビスを始めた。「大手企業も
同じように、中小企業も
採算が合わなくなってきた事
を海外に委託し、国内では
付加価値の高い仕事に専念
すべきだ」という山内の
発想は、かつての大田区の
町工場にはなかったものだ。
今日も山内は中小企業
に代わってアジアへの出張
を繰り返し、低コストでき
ちなした生産管理が可能
な生産委託先の確保に奔走
している。

ハーパー・ウエブの山内
実は、海外に出たとしても出
られない中小製造業のため
に海外部品の調達支援サー
ビスを始めた。「大手企業も
同じように、中小企業も
採算が合わなくなってきた事
を海外に委託し、国内では
付加価値の高い仕事に専念
すべきだ」という山内の
発想は、かつての大田区の
町工場にはなかったものだ。
今日も山内は中小企業
に代わってアジアへの出張
を繰り返し、低コストでき
ちなした生産管理が可能
な生産委託先の確保に奔走
している。

大手の海外生産に対応

スタッフも国際色豊かに